

ACMAD

BILAN EN F CFA PERIODE DU 01/01/2025 AU 31/12/2025

REF	ACTIF	Exercice 2025		Exercice 2024		REF	PASSIF	Exercice 2025
		Brut	Amortissement	Net	Net			Net
AD	IMMOBILISATIONS INCORP	862 009 285	860 842 496	1 166 789	1 171 867	CD	DOTATION CONTRIBUTION ETATS M	426 531 110
AE	Logiciel	862 009 285	860 842 496	1 166 789	1 171 867	CF	Report à nouveau	3 088 220 813
AH	IMMOBILISATIONS COROPC	3 089 508 260	2 176 260 258	913 248 002	1 122 244 387	CH	EXCEDEMENT	1 109 493 925
AI	Batiment Administratif	35 380 125	6 442 136	28 937 989	29 645 592	CI	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS	906 537 863
AK	Amenagement agement & insta	1 820 111 996	973 681 166	846 430 830	1 024 080 678	CK	TOTAL FONDS PROPRES ET ASSIMI	5 530 783 711
AL	Matériel & Mobilier	1 077 147 805	1 039 784 872	37 362 933	61 806 867	CZ	TOTAL RESSOURCES PROPRES ET	5 530 783 711
AM	Matériel de Transport	156 868 334	156 352 084	516 250	6 711 250	DC	PROVISION POUR DEPART A LA RE	64 010 899
AO	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	-	-	-	-	DD	TOTAL DETTES FINANCIERES ET RE	64 010 899
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE	3 951 517 545	3 037 102 754	914 414 791	1 123 416 254	DE	TOTAL RESSOURCES STABLES	5 594 794 610
BA	ACTIF CIRCULANT HAO					DF	Dettes circulantes HAO	
BC	Fournisseurs Avances versées	1 000 000		1 000 000	1 000 000	DH	Fournisseurs d'exploitation	15 580 862
BD	Client et comptes rat				1 180 000	DI	Dettes Fiscales & sociales	65 344 520
	Autres créances	4 812 469 315	79 309 301	4 733 160 014	4 392 703 184		Autres dettes	437 320 650
BT	TOTAL ACTIF CIRCULANT	4 813 469 315	79 309 301	4 734 160 014	4 394 883 184	DV	TOTAL PASSIF CIRCULANT	518 246 032
	BANQUES	785 501 424	-	785 501 424	188 294 238			
	Banque convertible ACMAD	272 754 072		272 754 072	9 843 271			
	Banque local ACMAD	24 881 956		24 881 956	4 406 031			
	Banque SWIFT	1 553		1 553	1 025 153			
	CARTE DE CREDIT	1 457 393		1 457 393	40 615			
	BOA U-CLIP							
	BOA ACMAD GFCS	24 129 536		24 129 536	28 387 568			
BW	BOA ACMAD GFCS EURO	99 856		99 856	121 451 901	DW		
	Banque carte climatsat	850 465		850 465	2 679 736			
	BOA CON DIV EUROS	445 926 259		445 926 259	1 347 421			
	BOA CON DIV CFA	10 905 002		10 905 002	17 517 956			
	BOA AVAN PERSONNEL	215 877		215 877	258 357			
	BCISC CARTE	137 063		137 063	1 336 229			
	BIA ACMAD VISA	4 142 392		4 142 392	0			
	Caisses menues dépenses	130 600		130 600	32 103			
BX	TOTAL TRESORERIE	785 632 024	-	785 632 024	188 326 341	DX	TOTAL TRESORERIE PASSIF	-
BY	ECART DE CONVERSION ACTIF	8 916 795	-	8 916 795	-	DY	ECART DE CONVERSION PASSIF	330 082 982
BZ	TOTAL GENERAL	9 559 535 679	3 116 412 055	6 443 123 624	5 706 625 779	DZ	TOTAL GENERAL	6 443 123 624



ACMAD

COMPTE DE RESULTAT EN F CFA PERIODE DU 01/01/2025 AU 31/12/2025

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Cotisations Etats membres	1 322 178 594	405 983 557
Vente de services (location matériel, livres et chambres)	3 556 787	15 354 213
Subventions d'exploitation	237 787 707	830 963 133
Autres produits financiers et transfert	86 814	1 851 891
Reprise sub invest et autres reprises	208 272 007	254 241 734
REVENUS DES ACTIVITES ORDINAIRES	1 771 881 909	1 508 394 528
Autres achats	25 645 351	24 202 966
Transports	20 161 969	84 227 406
Services extérieurs	116 876 225	313 229 237
Impôts et taxes	85 202	627 534
Autres charges		
Charges de personnel	293 183 244	349 185 466
Charges financières	141 711	
Dotations aux amortissements et aux provisions	206 294 282	272 884 170
Charges des activités ordinaires	662 387 984	1 044 356 779
Résultat des activités ordinaires	1 109 493 925	464 037 749
Produits HAO	-	-
Charges HAO	-	-
Résultat HAO	-	-
EXCEDENT	1 109 493 925	464 037 749

RAF

DG ACMAD



ACMAD		
Tableau des Ressources et Emplois		
Période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025		
en F.CFA		
INTITULES		MONTANT
		EXERCICE 2025
Solde d'ouverture		
Comptes en banque		188 294 238
CAISSE		32 103
TOTAL SOLDE D'OUVERTURE		188 326 341
RESSOURCES 2025		
Fonds reçus		
Fonds (Ressources de l'ACMAD)		
CONTRIBUTION ETATS MEMBRES		448 336 508
ACTIVITE ACMAD		3 556 787
Fonds (Ressources des Partenaires)		625 056 635
AUTRES RESSOURCES		90 366 892
Total des Fonds reçus 2025		1 167 316 822
TOTAL RESSOURCE	A	1 355 643 163
EMPLOI		
1. INVESTISSEMENT		2 779 728
LOGICIEL		500 000
MATERIEL ET MOBILIER DE BUREAU		295 000
MATERIEL INFORMATIQUE		1 984 728
AUTRES MATERIELS		
2. FONCTIONNEMENT		456 280 646
AUTRES EMPLOI		110 950 765
Total des Emplois	B	570 011 139
Excédents des fonds reçus sur les emplois	A-B	785 632 024
Montant net disponible		785 632 024
composition :		
Comptes en banque		785 501 424
CAISSE		130 600
Total DISPONIBLE	C	785 632 024
CONTRÔLE	(A-B) - C = 0	-

Le RAF pi

[Signature]

Le Directeur Général de l'ACMAD



NOTE AUX ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2025

Les états financiers de l'exercice 2025 sont établis sur la base du système comptable des entités à but non lucratif, et dans le respect des procédures administratives financières et comptables de l'ACMAD. Le bilan de 2025 a pris en compte les recommandations de l'audit des exercices 2015-2022, notamment sur les provisions pour départ à la retraite, les indemnités de fin de contrat, les congés à payer, la réévaluation des dettes et créances en devise et la saisie du journal caisse recette.

Les Etats Financiers de l'ACMAD de l'exercice 2025:

Les états financiers de l'ACMAD pour l'exercice 2025 comprennent :

- Le bilan,
- Le compte de résultat,
- Le tableau ressources et emploi,
- Et l'exécution budgétaire.

1 le bilan

Le total bilan est de **6 443 123 624 CFA** en 2025 contre **5 706 625 779 f CFA** en 2024, soit une hausse de 12,9%.

A) L'actif du bilan comprend :

- L'actif immobilisé,
- L'actif circulant,
- la trésorerie actif,
- Ecart de conversion actif.

L'actif immobilisé brut est de **3 951 517 545 FCFA** en 2025 contre **3 948 737 817 f cfa** en 2024 soit une hausse de 0,07%. Il comprend le logiciel, le mur de clôture du siège de l'ACMAD, le matériel spécifique, le matériel et mobilier, le matériel de transport (voir tableau ci-dessous),.

Il faut noter ici, que le terrain acquit par ACMAD dans le cadre d'un don de l'ASECNA et l'ETAT du Niger n'a pas fait l'objet de comptabilisation en raison de l'absence de document officiel qui donne la valeur du terrain. Notons cependant que le terrain a une superficie de 2,12 ha et les notifications des accords de l'affectation du terrain à l'ACMAD existent. Le processus vers un titre foncier est à envisager afin de faciliter la prise en compte de ce bien dans le patrimoine de l'ACMAD

Tableau de l'actif immobilisé

Intitulé	Exercice 2025	Exercice 2024	Variation	%
Terrain	0	0	0	0%
Charge immobilisée				
Logiciel	862 009 285	861 509 285	500 000	0,06%
Mur de clôture du Siege de l'ACMAD	35 380 125	35 380 125	0	0,00%
Matériel spécifique	1 820 111 996	1 820 111 996	0	0,00%
Matériel et Mobilier	1 077 147 805	1 074 868 077	2 279 728	0,21%
Matériel de transport	156 868 334	156 868 334	0	0,00%
Total Immobilisation	3 951 517 545	3 948 737 817	2 779 728	0,07%

L'actif circulant comprend les postes ci –dessous :

Tableau de l'actif circulant

Intitulé	Exercice 2025	Exercice 2024	Variation	%
Fournisseurs Avances versées	1 000 000	1 000 000	0	0,00%
Client Location materiel et chambre onersol		1 180 000	-1 180 000	-100,0%
ETATS MEMBRES ADHERENTS et autres créances	4 733 160 014	4 392 703 184	340 456 830	7,75%
TOTAL	4 734 160 014	4 394 883 184	339 276 830	7,72%

L'actif circulant comprend :

- Le poste avance fournisseur prestataire pour 1 000 000 f cfa,
- Le poste ETATS MEMBRES ADHERENTS autres créances comme suit:

*Le poste cotisations des états non payées au 31/12/2025 pour

un montant 4 722 851 505fcfa,

*créance sur le personnel de 10 307 283 f fca et le débiteur possède une créance non compensatrice de 27 075 200 ,

*Le poste avance de fonds aux personnels pour 79 307 649 fcfa dont une provision de 79 309 301.

La trésorerie actif est de **785 632 024** fcfa en 2025 et **188 326 341** fcfa en 2024 soit une hausse de 317%.

Tableau solde de trésorerie au 31/12/2025

INTITULE	2025	2024	VARIATION	TAUX
Banque convertible ACMAD	272 754 072	9 843 271	262 910 801	2671%
Banque local ACMAD	24 881 956	4 406 031	20 475 925	465%
Banque SWIFT	1 553	1 025 153	-1 023 600	-100%
CARTE DE CREDIT	1 457 393	40 615	1 416 778	3488%
BOA ACMAD GFCS	24 129 536	28 387 568	-4 258 032	-15%
BOA ACMAD GFCS EURO	99 856	121 451 901	-121 352 045	-100%
Banque carte climasat	850 465	2 679 736	-1 829 271	-68%
BOA CON DIV EUROS	445 926 259	1 347 421	444 578 838	32995%
BOA CON DIV CFA	10 905 002	17 517 956	-6 612 954	-38%
BOA AVAN PERSONNEL	215 877	258 357	-42 480	-16%
BCISC CARTE	137 063	1 336 229	-1 199 166	-90%
BIA ACMAD VISA	4 142 392	0	4 142 392	100%
Caisses menues dépenses	130 600	32 103	98 497	307%
TOTAL	785 632 024	188 326 341	597 305 683	317%

ECART DE CONVERSION ACTIF est constitué des diminutions des créances des états membres suites à la variation du taux de dollar au 31/12/2025 soit 8 916 795 détaillé dans l'état d'analyse des comptes.

B) Le passif du bilan

Le passif comprend les ressources stables, le passif circulant, la trésorerie passif et l'écart de conversion passif.

Les ressources stables sont constituées de :

- La dotation initiale, constituée des premiers versements des états membres, c'est-à-dire le cumul des cotisations versées par les états membres de la création de l'ACMAD à 1996,
- Le report à nouveau,
- Le compte de résultat,
- Les subventions d'investissement reçues dans le cadre des projets et don, il s'agit ici des acquisitions des immobilisations financées par les fonds bailleur (directement ou sur les fonds des projets). Ce compte augmente avec les nouvelles acquisitions et diminue avec les reprises des subventions suite aux amortissements des immobilisations acquises sur fonds bailleur.
- Et des provisions pour départ à la retraite.

Tableau des ressources stables

Intitulé	Exercice 2025	Exercice 2024	variation	% variation
CAPITAL PAR DOTATION	426 531 110	426 531 110	0	0%
Report à nouveau créditeur	3 088 220 813	2 624 183 064	464 037 749	18%
Résultat	1 109 493 925	464 037 749	645 456 176	139%
SUBVENTIONS INVEST	906 537 863	1 114 809 870	-208 272 007	-19%
PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGES	64 010 899	69 497 808	-5 486 909	-8%
TOTAL	5 594 794 610	4 699 059 601	895 735 009	19%

Le passif circulant comprend :

- le poste fournisseur d'exploitation pour 15 580 862 fcfa, il présente la dette de l'ACMAD au 31/12/2025 aux fournisseurs d'exploitation,

- Poste dettes fiscales et sociales pour un total de 65 344 520 fca dont un montant de 44 476 738 fcfa de dette payer au personnel, un montant de 20 094 869 fcfa à payer organisme sociaux (CNSS, et autres organisme) et 772 913 fcfa à payer aux impôts.

Aussi certains avantages et droits inclus dans certains contrats du personnel ne sont pas comptabilisés. La comptabilisation sera faite lorsque les documents seront validés en conseil d'administration.

Le poste autres dettes de 437 320 650 comprend les avances de fonds non justifié par ACMAD aux bailleurs de fonds au 31/12/2025.

Et le poste Ecart de conversion passif est constitué de l'écart de conversion des créances sur les états membre (application du taux du dollar au 31/12/2025, voir site BCEAO), qui fait suite à la réévaluation des créances des états membres, il est de 330 082 982 f cfa.

2 Le compte d'exploitation

En tant qu'institution publique internationale le résultat importe peu pour ACMAD. Il dégage un excédent de 1 109 493 925f cfa. Cet excédent n'est pas une performance financière mais il est la conséquence des éléments suivants :

- la comptabilisation des factures cotisation Etat membre, des locations des matériels et des chambres en produit,
- le paiement des cotisations exceptionnel en 2025 par les états membres,
- et la réduction des charges du à l'arrêt des activités des projets.

3 Les ressources

Le total des ressources 2025 est de 1 355 643 163 F CFA, le détail de ces ressources se présente comme suit:

Trésorerie d'ouverture de 188 326 341 f cfa au 1/01/2025,

Les contributions des états membres en espèce pour 448 336 508 fcfa, détaillé dans le tableau ci-dessous.

TABEAU DE DETAIL CONTRIBUTION

Date	J	Libelle	Montant
03/12/2025	BIA77	Benin/paiement arrieres de cotisation	40 276 665
31/12/2025	BIA77	Benin/paiement arrieres de cotisation	66 777 750
12/09/2025	BIA77	Kenya/paiement arriere cotisation	251 812 076
17/07/2025	BIA77	Cotisation ghana	69 569 334
12/09/2025	BIA77	Paiement cotisation 2025 Niger	4 608 400
18/11/2025	BIA77	paiement cot maroc	11 573 784
09/05/2025	BIA77	Avance à justifier/ projets/merus	3 718 499
TOTAL			448 336 508

Les ressources provenant des activités de l'ACMAD pour un montant de 3 556 787f cfa.

TABEAU DE DETAIL DES LOCATIONS

Date compta	JL	Libellé	MONTANT
01/01/2025		Location chambres	
01/01/2025	VENTE	Roa ibrahim bashir/location dec2024	300 000
01/01/2025	VENTE	Fokou tamotem nathan/location jan25	210 000
01/01/2025	VENTE	Taguemfo kammalac/location jan25	210 000
01/01/2025	VENTE	Roa ibrahim bashir/loc jan25	300 000
01/01/2025	VENTE	Thomas joseph polynus/loc jan2025	300 000
		707300 - Location chambres - Total du Mois : 01/2025	1 320 000
01/02/2025	VENTE	Roa ibrahim bashir/loyer fevier2025	120 000
01/02/2025	VENTE	Fokou tamotem nathan/loyer fvr2025	300 000
02/02/2025	VENTE	Taguemfo kammalac/location fvr25	300 000
		707300 - Location chambres - Total du Mois : 02/2025	720 000

01/03/2025	VENTE	Fokou tamotem nathan/loyer mars2025	60 000
01/03/2025	VENTE	Taguemfo kammalac/loca et mars 2025	60 000
01/03/2025	VENTE	Taguemfo kammalac/loca et mars 2025	28 650
		707300 - Location chambres - Total du Mois : 03/2025	148 650
01/04/2025	VENTE	Mbaye bilal/LOYER/AVRIL 25	130 000
01/04/2025	VENTE	Camara diynaba/loyer avril 25	100 000
01/04/2025	VENTE	Camara diynaba/loyer avrl25	90 000
01/04/2025	VENTE	Mbaye bilal/loyer avrl25	160 000
01/04/2025	VENTE	Thiam/loyer avrl 25	200 000
		707300 - Location chambres - Total du Mois : 04/2025	680 000
01/06/2025	VENTE	Mbaye bilal/loyer juin25	140 000
01/06/2025	VENTE	Salum mancale/LOYER juin25	90 000
		707300 - Location chambres - Total du Mois : 06/2025	230 000
01/10/2025	VENTE	Loyer 24/10 au 14/11/2025/augusto	100 000
01/10/2025	VENTE	loyer 26/10-11/11/lina	150 000
		707300 - Location chambres - Total du Mois : 10/2025	250 000
07/11/2025	VENTE	Cebele lina hassane/loyer dec 2025	50 000
		707300 - Location chambres - Total du Mois : 11/2025	50 000
01/12/2025	VENTE	Augusto mandani/loyer dec 2025	140 000
		707300 - Location chambres - Total du Mois : 12/2025	140 000
		Total - 707300	3 538 650
		Balance - 707300	3 538 650
01/01/2025		Location cabine de traduction	
28/02/2025	VENTE	Vente de livres	18137
		TOTAL GENERAL	3 556 787

Et les ressources provenant des partenaires pour un montant de 599 215 560 f cfa, voir tableau ci-dessous :

Tableau des ressources provenant des bailleurs

Date compta	JL	Libellé	MONTANT
10/01/2025	BIA77	Avance à justifier/ projets/vito	14 874 875
14/03/2025	BOACONDIV	Avance à justifier/ projets/OMM	22 392 798
02/07/2025	BIA77	Avance à justifier/ projets/fonds omm geneve	38 206 000
22/07/2025	BOACONDIV	Avance à justifier/ projets/fonds reçu/un nation	18 726 260
22/07/2025	BIA77	Avance à justifier/ projets/vito	12 776 278
25/08/2025	BIA77	Avance à justifier/ projets/omm	39 855 600
08/09/2025	BIA77	Avance à justifier/ projets/vito	3 381 458
10/10/2025	BIA77	Avance à justifier/ projets/omm	1 661 231
19/11/2025	BOACONDIV	Avance à justifier/ projets/fonds reçu/fondation gates	411 477 923

20/11/2025	BOACONDIV	Avance à justifier/ projets/fonds reçu/commission union europeenne	9 700 292
23/11/2025	BOACONDIV	Avance à justifier/ projets/fonds reçu/unted nation programm	26 162 845
31/12/2025	OD	Avance à justifier/ projets/climsat	25 841 075
TOTAL			625 056 635

Autres ressources de 90 367 177cfa, voir tableau ci-dessous :

Date compta	Libellé	MONTANT
31/12/2025	Dette CNSS ET ORGANISMES	20 094 869
31/12/2025	Ecart de conversion actif diminution de créance	8 916 795
01/01/2025	Dette personnel	44 476 738
31/12/2025	Dette Impots	772 913
31/12/2025	Dette fournisseurs	16 105 862
	TOTAL	90 367 177

La trésorerie disponible au 1^{er} janvier 2025 est de **188 326 341** Fcfa (voir détail solde de trésorerie).

Les emplois de l'exercice 2025 s'élèvent à 570 011 139fcfa. Le détail des emplois se présente comme suit :

- Les acquisitions de l'année 2025 pour un montant de 2 779 728f cfa. Voir tableau ci-dessous.

Date compta	Libellé	MONTANT
01/01/2025	Logiciel/achat microsof office avec licence	500 000
07/05/2025	Achat de splits 1.5 cv fac N°122/25	295 000
01/01/2025	achat disque dure interne/infi	75 000
25/07/2025	Achat de contracteur 4 poles 400volts	301 000
11/08/2025	acquisition d'un ordinateur pple macbook m4/dg acmad/remboursement à M. COLLINS ASEGA	1 608 728
	TOTAL	2 779 728

Le fonctionnement pour un montant de 456 280 646f cfa. Voir tableau ci-dessous.

Code	Libellé	MONTANT
6	Comptes de Charges Activités Ordinaires	456 280 646 ²
60	Autres achats	25 645 351

604200	Matières combustibles	10 000
604300	Produits d'entretien	176 600
604700	Fournitures de bureau	2 319 720
605100	Eau	920 924
605200	Electricité	14 024 483
605300	Carburant & Lubrifiants	3 500 000
605400	Fournitures d'entretien non stockables	22 000
605500	Fournitures de bureau non stockables	10 000
605600	Achats de petit matériel et outillage	2 393 654
605700	Achat d'études et prestations de services	291 470
605800	Achat de travaux, matériels et équipements	1 976 500
61	Transports	20 161 969
616100	Transport de plis	159 295
618100	Voyages & Déplacements	20 002 674
62	Services extérieurs	36 102 441
622200	Locations de bâtiments	8 070 000
624200	Entretien et réparation véhicule	225 000
624300	Maintenance	3 774 000
624800	Autres entretiens & réparat°	2 797 200
625200	Assurance Matériel de transport	2 381 358
625800	Autres primes d'assurance	10 237
627200	Catalogues, Imprimés publics	678 000
627700	Ateliers, Séminaires, réunions	562 500
627800	Autres charges de publicité et relations publiques	207 600
628100	Frais de téléphone	367 398
628200	Frais d'internet	17 029 148

63	Autres Services extérieurs	80 773 784
631800	frais bancaires	745 754
632700	Honoraires prestataires de service	52 884 135
632800	Frais divers	530 396
633100	Frais de subsistance personnel en format° act°	7 666 065
635800	Concours divers	92 555
637100	Frais de stage	100 000
637110	Frais de gardiennage et entretien local	2 100 000
638300	Réceptions et pause café	2 068 090
638400	Frais de Missions	14 586 789
64	Impôts et taxes	85 202
646200	Droits de timbres	19 600
647800	Autres pénal & amend fiscales	33 226
648100	Autres impôts et taxes	32 376
66	Charges de personnel	293 183 244
661100	Salaire Personnel National	57 013 428
661200	Primes et gratifications	596 010
661400	Ind de préavis, de licenciement et de recherche d'embauche	47 864
661600	Supplément familial	1 255 500
661800	Autres rémunérations diverses	49 991
662100	Salaire Personnel Non National	173 108 570
662200	Primes et gratifications	50 000
662300	Congés payés	-3 322 078
662400	Ind de préavis, de licenciement et de recherche d'embauche	6 415 200
662500	Indemnités de maladie versées aux travailleurs	6 414 000
662600	Supplément familial	2 058 715

663100	Indemnité de logement	20 577 268
663200	Indemnités de représentation/ poste	3 675 000
663400	Indemnités de transport	2 966 429
663800	Autres Indemnités et avantages	3 989 478
664100	Chg sociales rém pers national	8 516 896
664200	Chg sociale rém pers non nat	7 175 973
668300	Versements oeuvres sociales	2 595 000
67	Frais fin et charges assimilés	141 711
676100	Pertes de change financière	141 711
	Solde au 31/12/2025	456 280 646

Autres emplois de 110 950 765 F CFA, Voir tableau ci-dessous :

Libellés	Montant
Avance/fonds projet/reversement omm	8 413 750
Avance à justifier /projets	86742 823
Solde Avance/sal	250 000
Solde compte sal	10 057 283
Reprise provision retraite	5486 909
TOTAL	110 950 765

D'où un solde de trésorerie nette de **785 632 024** fcfa au 31/12/2025 (voir détail solde de trésorerie au 31/12/2025).

Le RAF pi



Le Directeur Général
de l'ACMAD

